



Universidad del Bío-Bío
Facultad de Ingeniería
Depto. Ingeniería en Maderas

Profesor tutor: Rubén A. Ananías

Ingeniero supervisor: Claudia Pacheco

“Análisis de funciones y actividades, para la planificación y mejora del proceso de carguío de cámaras de secado”

Habilitación Profesional presentada en conformidad a los requisitos para obtener el título de Ingeniero Civil en Industrias de la Madera

Manuel Alejandro Narváez Muñoz

Concepción, 26 de septiembre de 2016

Resumen

Este estudio se realizó en el área de secado de Aserraderos Cholguán, de la empresa Paneles Arauco S.A.

Se realizó un estudio de funciones y actividades por cargo, con la finalidad de mejorar el proceso de carguío de cámaras de secado, luego se procedió a reestructurar la metodología de trabajo de cada puesto, tomando en consideración las mejores prácticas observadas en cada medición e incorporando nuevas formas de trabajo.

Se evaluaron las actividades y funciones de los cargos de: operador de secado, ayudante de grúa y operador de grúa. Se identificó el impacto de agregar o quitar actividades en las operaciones de tales cargos.

Los resultados permitieron proponer un plan de trabajo común por actividades se incorporaron mejoras en el sistema cotidiano, se perfeccionó el traspaso de información entre turno, enfocado en la planificación y recepción de información favoreciendo la toma de decisiones más asertivas.